



**Direction Générale des Services**

Mission Europe

Mission Europe

Affaire suivie par : Magali Lahure  
Poste: 0139077190

**2018-CP-6563**

**RAPPORT A LA COMMISSION PERMANENTE**

**Séance du vendredi 21 septembre 2018**

**POLITIQUE B07 RSA ET INSERTION**

**APPEL A PROJET 2018 DU FONDS SOCIAL EUROPEEN :  
SELECTION ET PROGRAMMATION DES PROJETS F.S.E.**

**Code secteur** B0704  
**Secteur** Retour à l'emploi des BRSA  
**Programme** Organisme Intermédiaire

Données financières	Fonctionnement	
	AE 2018	CP 2018
Enveloppes de financement		
Montant actualisé	10 000 000 €	2 000 000 €
Montant déjà engagé	0 €	0 €
Montant disponible	10 000 000 €	2 000 000 €
Montant réservé pour ce rapport	1 551 364 €	310 273 €

Echéancier de l'AE	Total	CP 2018	CP 2019	CP 2020
Montant	10 000 000 €	2 000 000 €	4 000 000 €	4 000 000 €

Le présent rapport soumet à l'approbation de la Commission Permanente l'attribution de subventions de fonctionnement au titre du Fonds Social Européen dans le cadre de l'appel à projets FSE, lancé le 26 mars 2018, au titre de l'Axe 3 « lutter contre la pauvreté et promouvoir l'inclusion sociale ».

Le département des Yvelines, en tant qu'organisme intermédiaire sur l'axe prioritaire 3 du Fonds Social Européen (FSE) « Lutter contre la pauvreté et promouvoir l'inclusion sociale » dans le cadre du Programme Opérationnel National FSE 2014-2020 dans les Yvelines, pilote et gère la programmation des crédits FSE sur la période 2018-2020, conformément à la deuxième tranche de notre subvention globale FSE 2018-2020.

Suite à l'appel à projet du Département des Yvelines au titre de l'Axe 3, lancé par la Mission Europe le 26/03/2018, 8 candidats se sont positionnés sur le dispositif 1 : *favoriser l'insertion des Yvelinois par la levée*

*des freins aux parcours (OS1), 2 candidats sur le dispositif 2 : « Mobilisation des employeurs et des entreprises dans les parcours d'insertion » et 1 candidat sur le dispositif 3 : « Développer les projets de coordination et d'animation de l'offre en faveur de l'insertion et de l'économie sociale et solidaire (ESS) ».*

Le présent rapport a donc pour objet de vous présenter les résultats finaux de l'instruction relative à cet appel à projet et de vous proposer d'allouer un montant total de subvention, au titre de l'axe 3 du Fonds Social Européen, de 1 551 363,06 €, sur un coût total éligible de 3 767 445,89 €, soit un taux d'intervention du FSE à hauteur de 41,18 . Une avance d'un montant de 310 272,61 €, sera versée à la notification de la convention, en 2018, pour les opérations suivantes :

## **I. Opération faisant l'objet d'un avis technique favorable**

### **1. L'insertion au travers du recyclage informatique : projet porté par l'association restos du cœur (OS 1)**

Le projet consiste à soutenir deux chantiers d'insertion à Aubergenville et aux Clayes-sous-Bois. Pour 2018, il est prévu d'accueillir 56 personnes, majoritairement bénéficiaires du RSA, localisés dans des bassins d'emplois situés respectivement au nord-ouest (Territoire d'Action Départementale de Seine Aval) et au centre (Territoire d'Action Départementale de Saint Quentin) des Yvelines.

Ces deux chantiers, dont les activités proposées sont ciblées sur la réutilisation de matériels informatiques et le démantèlement d'équipements obsolètes et non réutilisables, sont complémentaires et s'inscrivent tous deux dans la problématique du développement durable.

Les objectifs à atteindre sont une sortie d'au moins 65 % en sortie dynamique, dont 30 % en emploi durable.

Coût total éligible : 593 512 €

FSE proposé : 143 365 € (taux d'intervention de 24,16%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

### **2. L'accompagnement renforcé des publics pour une insertion durable en emploi : projet porté par le PLIE de Saint-Quentin-en-Yvelines (OS 1)**

L'objectif de l'opération est l'insertion durable et le maintien en emploi.

En 2018, il est prévu d'accompagner 624 personnes, dont :

- 464 en accompagnement renforcé,
- 80 habitants de Trappes et Guyancourt,
- 80 femmes.

Sur ces 624 personnes, 40 pourront bénéficier de l'action de mobilisation, 20 de l'action de professionnalisation et 20 de l'action de remise à niveau. L'intervention du PLIE porte sur le public cible composé de demandeurs d'emploi de longue durée de plus de 25 ans inscrits à Pôle Emploi, de bénéficiaires du RSA et notamment les 26-34 ans ou d'un autre minima social (l'ASS, ATA...) et de toute autre personne en grande difficulté d'insertion sociale et professionnelle.

Les participants ont en commun un besoin d'accompagnement global renforcé qui s'articule autour d'un référent unique, avec un suivi individualisé et des étapes en collectif émaillé d'étapes de parcours afin

de les remettre en insertion professionnelle durable. Ce travail depuis 1998 (date de création du PLIE de SQY), a pu être mis en œuvre avec le concours des différents partenaires du territoire et notamment pour les problématiques sociales les Travailleurs Sociaux du département mais aussi les Conseillers de Pôle emploi, les structures de l'IAE.

Le service d'accompagnement renforcé et individualisé vers une insertion socio-professionnelle durable (avec un suivi en maintien de 6 mois) est proposé de manière non discriminante et de qualité égale aussi bien aux femmes qu'aux hommes, aux résidents des quartiers en politique de la ville ou non.

Coût total éligible : 583 000,50 €

FSE proposé : 291 500,25 € (taux d'intervention de 50%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

### **3. Garantir l'accès à 1 développement durable pour les personnes fragilisées à travers 1 parcours en insertion dans le secteur du textile : projet porté par Agir Combattre Réunion (OS 1)**

Cette action ciblée autour d'un chantier d'insertion textile a pour objet de mobiliser 28 personnes en difficulté pour une meilleure insertion sociale et professionnelle à travers une mise en situation de travail adaptée, une formation et un accompagnement renforcés.

Il s'agit d'un public majoritairement féminin, qui n'a pas travaillé depuis plus de 2 ans ou qui n'a aucune expérience professionnelle. Il doit être accompagné spécifiquement et bénéficier d'une action d'insertion et d'accompagnement dans l'emploi.

Ces actions adaptées et évolutives pourront être développées dans le cadre de ce chantier.

La mobilisation des ressources FSE permettra d'offrir aux personnes en difficulté un cadre de travail plus adapté et plus conforme à leurs capacités tout en favorisant la présentation de situations de réussite afin qu'elles puissent retrouver une certaine confiance en soi. Il s'agit aussi de pouvoir travailler avec elles sur leurs mécanismes d'apprentissage et sur la manière de les énoncer.

Une approche globale de la personne, aussi bien sur les aspects sociaux que professionnels, pourra ainsi être proposée pour régler avec la personne certains freins à l'insertion. L'objectif est que chacun puisse développer certaines compétences pour trouver plus facilement une solution adaptée et réaliste en termes d'insertion professionnelle (emploi ou formation).

Coût total éligible : 119 574,78 €

FSE retenu : 59 787,39 € (taux d'intervention de 50%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

### **4. Le Jardin Cocagne d'ACR : Garantir 1 parcours vers 1 développement durable pour les personnes fragilisées des Yvelines : projet porté par Agir Combattre Réunion (OS 1)**

Les jardins de Cocagne de Conflans-Sainte-Honorine ont pour objectif de soutenir et d'accompagner 34 hommes et femmes, éloignés de l'emploi et rencontrant des difficultés sociales, à travers une activité de maraîchage biologique, afin de favoriser une réflexion et une action menant à des solutions durables d'emploi ou de formation ou des avancées en termes social et de (re)construire un projet personnel et professionnel.

Plusieurs phases permettent la remobilisation des salariés en insertion : une mise en situation de travail pour faciliter l'intégration des salariés au niveau de l'environnement économique des entreprises, un tutorat renforcé pour offrir un accompagnement technique au niveau des phases de production tant au niveau individuel que collectif ; et des accompagnements collectifs et individuels adaptés au niveau des démarches d'insertion socio-professionnelle pour aider les salariés en insertion.

En développant une action sociale, économique et environnementale et en créant du lien social dans la proximité entre les personnes investies (personnes en contrat d'insertion, maraîchers, encadrants, adhérents, voisins, agriculteurs locaux, commerces de proximité, partenaires institutionnels et fondations, entreprises), le Jardin de Cocagne est au cœur de l'économie sociale et solidaire et du développement durable.

Coût total éligible : 599 713,99 €

FSE proposé : 183 212,62 € (taux d'intervention de 30,55%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

#### **5. La librairie solidaire : projet porté par APTIMA (OS 1)**

Créée en 2017, la librairie solidaire est une nouvelle activité répondant au double objectif de création d'un dispositif d'insertion pour un public exclu du marché de l'emploi et du développement d'activités issues du champ de l'économie circulaire organisées autour de la réutilisation et du réemploi de livres.

Ce nouveau dispositif permet d'accueillir 12 personnes en insertion sur une activité de production tout en étant accompagnés dans la construction de leur projet professionnel et la résolution de leurs difficultés sociales.

L'opération vise les deux objectifs suivants:

- L'accès à l'emploi afin d'aider les personnes en situation de chômage de longue durée à découvrir leurs potentialités, à clarifier leurs motivations, à définir et à construire leur projet professionnel, à se valoriser et à reprendre confiance en soi, à découvrir un poste de travail, une tâche, un métier.
- La résolution des problématiques sociales en proposant un accès à une activité professionnelle salariée permettant d'actionner les dispositifs de droit commun, un soutien personnalisé à la résolution des problèmes, la mobilisation des partenaires impliqués dans ces problématiques.

Le taux de sortie dynamique attendu est de 60 %, dont 25 % en emploi durable.

Coût total éligible : 64 800 €

FSE proposé : 25 837,70 € (taux d'intervention de 39,87%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

## **6. Un tremplin pour l'insertion sociale et professionnelle : projet porté par APTIMA (OS 1)**

APTIMA est un acteur de l'insertion œuvrant dans la gestion des déchets. A travers la Ressourcerie AP'TIPRIX, le porteur développe sur le territoire la filière collecte –tri - réemploi- réutilisation des déchets et propose à la revente des biens d'équipement à bas prix.

Grâce à deux dispositifs, l'Entreprise d'Insertion et le Chantier d'insertion, APTIMA s'adresse à des personnes qui cumulent des difficultés sociales et professionnelles et qui le plus souvent se trouvent en situation de grande précarité (bénéficiaires des minima sociaux, personnes en situation de handicap, issues de quartiers prioritaires et jeunes en difficulté d'insertion).

Les différentes activités du chantier d'insertion, servent de support pour insérer 18 personnes éloignées de l'emploi et pour agir durablement sur leurs freins à l'emploi. Le chantier d'insertion met en place un accompagnement social formatif approprié pour chaque salarié en insertion et s'inscrit dans le cadre global de leur projet professionnel.

Le parcours en insertion au sein de l'Entreprise d'Insertion vise à permettre aux 25 jeunes et adultes accompagnés l'accès ultérieur à un emploi dans les conditions ordinaires du marché en les aidant à acquérir une expérience professionnelle et une bonne connaissance du monde de l'entreprise. Ils bénéficient d'un Contrat à Durée Déterminée d'Insertion de 35 h par semaine. Ils se voient confier des tâches et des responsabilités leur permettant d'acquérir des compétences métiers.

APTIMA œuvre à l'inclusion de 48 personnes accompagnées dans leur parcours d'insertion. Le taux de sorties positives attendu est de 60% dont 25% en emploi durable.

Coût total éligible : 334 071,34 €

FSE proposé : 154 423,54 € (taux d'intervention de 46,22%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

## **7. Espace évolution professionnelle Yvelines Nord : projet porté par Mode d'emploi (OS 1)**

La finalité de ce projet est de proposer un nouveau mode de prise en charge du public en insertion sur le Nord des Yvelines, pour accompagner 300 demandeurs d'emploi ou salariés en contrat aidés du Département, dans un parcours d'insertion jusqu'en emploi durable permettant d'individualiser les étapes, et de réorienter, si nécessaire, vers les partenaires les mieux adaptés du territoire.

L'opération "Espace évolution professionnelle Yvelines Nord" vise à accompagner 300 personnes vers un emploi durable, une formation de professionnalisation ou une situation d'activité. L'opération se déploie sur quatre sites : Mantes-la-Jolie (120 participants), Les Mureaux (80 participants), Saint-Germain-en-Laye (40 participants), et Sartrouville (60 participants).

Le taux de sortie positive attendu est de 50%.

Coût total éligible : 554 370,85 €

FSE proposé : 254 370,85 € (taux d'intervention de 45,88%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

#### **8. L'humanitaire comme chemin d'insertion : projet porté par la Gerbe (OS 1)**

Ce chantier d'insertion propose l'accompagnement socio professionnel et de l'encadrement technique destinés à 40 personnes, principalement issu des Quartiers Politique de la Ville, en situation d'exclusion sociale et professionnelle. L'objectif est de permettre de résoudre durablement leurs problématiques de freins à l'emploi et d'accéder plus facilement à un emploi ou à une formation à la sortie du chantier.

L'opération se compose d'une action orientée vers l'accompagnement socio professionnel et l'encadrement technique des personnes accueillies en chantier d'insertion.

L'accompagnement socio professionnel a pour objectif de réaliser un diagnostic social et professionnel, de mettre en œuvre des outils permettant la levée des freins à l'emploi et d'accompagner l'émergence et/ou la mise en œuvre d'un projet professionnel.

L'aide à l'élaboration d'un projet professionnel participe à la reprise de confiance, la découverte de ses propres potentialités, le balisage des étapes du parcours (entretiens, informations collectives, ateliers recherche d'emploi, etc.).

L'encadrement technique a pour objectif la mise en situation de travail au sein de la structure et l'accompagnement des personnes dans l'acquisition de savoir-être et de savoir-faire. Celle-ci se réalise par le biais d'activités diverses et complémentaires portant sur la collecte et la récupération (chez des particuliers, associations ou professionnels), la logistique, le tri, la vente ou encore l'entretien. Plusieurs types de postes sont proposés pour l'élargissement des choix professionnels.

En 2018, l'association La Gerbe vise un taux de sorties positives du chantier d'insertion de 60% en emploi ou en formation qualifiante.

Coût total éligible : 127 560 €

FSE proposé : 43 444,50 € (taux d'intervention de 34,06%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

#### **9. Le développement, déploiement des clauses sociales Yvelinoises : projet porté par ACTIVITY (OS 2)**

Ce projet s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre opérationnelle, l'accompagnement, le développement, la coordination des "Clauses Sociales" dans les marchés publics et privés.

Il s'articule autour de 2 missions :

- l'assistance aux maîtres d'ouvrage, l'accompagnement et suivi des entreprises soumissionnaires, le reporting (analyse des marchés potentiellement clausables, identification du volume d'heures d'insertion, aide à la rédaction des articles de clauses sociales adaptées au marché, suivi de la réalisation des heures d'insertion, élaboration de bilan de réalisation des heures d'insertion).

- la structuration des partenariats locaux, l'ingénierie de parcours d'insertion professionnelle, le renforcement des contacts avec les partenaires de l'insertion et de l'emploi (Pôle Emploi, Mission Locale, TAD, CCAS, SIAE, ESAT...) et de la formation.

Le Déploiement et Développement des Clauses Sociales dans les marchés Yvelinois, via la rencontre et la prospection auprès des Maîtres d'ouvrages publics (communes, EPCI...) et privés afin de dégager de nouvelles opportunités et de diversifier les secteurs professionnels permettra d'accompagner 30 Maîtres d'ouvrage, 250 Entreprises et mettre en emploi 500 participants.

Ce projet est d'une grande valeur ajoutée pour le département. Il ambitionne une mise en application coordonnée des clauses d'insertion sur l'ensemble du territoire des Yvelines. Ce maillage et le partenariat, tant public que privé, permettront une mise en activité d'un grand nombre de personnes éloignées de l'emploi.

Coût total éligible : 447 305,15 €

FSE proposé : 223 652,57 € (taux d'intervention de 50%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

#### **10. PHARE : projet porté par le PLIE de Saint-Quentin-en-Yvelines (OS 2)**

Cette opération favorise la mise en relation de 98 participants avec les employeurs et est réalisée par deux prestataires sélectionnés par voie de marché. L'objectif est d'offrir aux participants l'accès aux offres d'emploi adaptées issues d'une prospection spécifique et ciblée.

Action 1 : Le développement des liens avec les entreprises et placement et suivi en emploi

La première phase contribue au développement de liens avec les entreprises par le biais du réseau des offres et la prospection d'offres adaptées aux participants.

Les objectifs sont, pour les conseillers d'accompagnement, d'avoir accès à des offres d'emploi durables et bénéficier d'offres d'emploi réservées en priorité aux participants du PLIE venant s'ajouter aux offres des canaux de diffusion classiques (Pôle emploi, etc.).

La deuxième phase concerne le placement et le suivi en emploi. Une équipe dédiée négocie avec les entreprises des adaptations pour les participants en urgence d'emploi et les participants du PLIE bénéficient d'une prestation complète et individualisée d'accompagnement vers l'emploi (préparation à l'entretien d'embauche..., accompagnement aux entretiens, suivi dans le poste...)

Action 2 : Le développement et l'utilisation d'un réseau professionnel

Cette action prévoit le développement d'un réseau professionnel qui prend la forme d'un parrainage par un cadre d'entreprise pour mieux appréhender les réalités du monde de l'entreprise. Les participants du PLIE bénéficient d'un intermédiaire qui les aidera activement dans la recherche de contacts avec les entreprises grâce à un réseau existant.

Cette action est adaptée à la problématique et les objectifs d'orientation de chaque participant et au public de bas niveau de qualification.

Coût total éligible : 185 225,28 €

FSE proposé : 92 612,64 € (taux d'intervention de 50%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

**11. La structure d'animation, de gestion et de coordination dans le cadre du PLIE de SQY :  
projet porté par Saint-Quentin en Yvelines (OS 3)**

L'objectif du PLIE sur 2015-2020 est de permettre à un public en grande difficulté d'insertion socio-professionnelle d'accéder à un parcours d'accompagnement renforcé et individualisé avec pour priorité chaque année la mise en emploi pour 42% d'entre eux et 8% en formation qualifiante.

Au travers le projet ARPIDE (accompagnement d'un public en grande difficulté d'insertion socioprofessionnelle dans un parcours d'accompagnement renforcé et individualisé vers une insertion professionnelle) et le projet PHARE (étapes dites de « mise en emploi » afin d'accompagner les participants en la phase active de recherche d'emploi et d'intégration en entreprise, en relation avec les employeurs potentiels ou réel) le PLIE vise à développer l'employabilité des participants, l'émergence de leurs compétences, et la possibilité d'un retour vers l'emploi.

Ce dossier prévoit le pilotage, la coordination des actions mise en œuvre et le suivi et le contrôle des prestataires dans le cadre des projets ARPIDE et PHARE, mais aussi l'animation avec les partenaires clés de l'insertion sur le territoire de Saint-Quentin en Yvelines garantissant ainsi une cohérence du projet global.

Coût total éligible : 158 312 €

FSE proposé : 79 156 € (taux d'intervention de 50%)

Date de réalisation du projet : 01/01/2018 au 31/12/2018

La Mission Europe émet un avis favorable.

*En conséquence, si ces propositions vous agréent, je vous prie de bien vouloir adopter les termes de la délibération suivante :*