



**Direction Générale des Services**

Direction de l'Economie et de l'Emploi

DEE - Pôle innovation, entrepreneuriat et  
attractivité

Affaire suivie par : Christel ANDRES-LEFEVRE  
Poste:

**2014-CG-5-4498**

**RAPPORT AU CONSEIL GENERAL**

Séance du vendredi 11 juillet 2014

**POLITIQUE A06 CONFORTER L'ATTRACTIVITÉ  
ÉCONOMIQUE DURABLE DES YVELINES**

**AIDE A LA RDI- SUBVENTION A LA SOCIETE RENAULT FLINS**

**Code** A06 Attractivité économique  
**Secteur** A 0601 Soutenir la Recherche et Développement, notamment dans le cadre du projet de la Vallée de l'automobile  
**Programme** Projets structurants d'implantation économique

Données financières	Investissement			Fonctionnement
	AP	CP sur AP	CP sur EPI	CP
Enveloppes de financement				
Montant actualisé	3 750 000 €	1 355 00 €		
Montant déjà engagé	1 000 000 €	0 €		
Montant disponible	2 750 000 €	1 355 000 €		
Montant réservé pour ce rapport	220 000 €	110 000 €		

	Montant pluriannuel	2014	2015	2016
Répartition de l'échéancier contractuel du présent rapport	220 000 €	110 000 €	110 000 €	€

**Le dispositif économique départemental prévoit d'apporter aux entreprises une aide à la Recherche, au Développement et à l'Innovation (RDI), en complément des dispositifs d'aide de l'Etat. Dans ce cadre, la société Renault sollicite du Conseil général une subvention de 220 000 € pour la robotisation du processus d'emboutissage.**

## **1. Présentation de Renault et de l'usine de Flins**

Renault est un groupe automobile multimarques de dimension mondiale renforcée par son Alliance avec Nissan, l'acquisition du constructeur roumain Dacia et la création de la société sud-coréenne Renault Samsung Motors. Présent dans 118 pays et implanté dans quelques pays émergents comme le Brésil, la Russie, et l'Inde, Renault, avec ses 122 000 collaborateurs dans le monde, conçoit, fabrique et commercialise des véhicules.

En 2013, le groupe a vendu 2,6 millions de véhicules particuliers et utilitaires dans le monde, dont 50,5 % hors d'Europe, occupant ainsi la 3<sup>ème</sup> place du marché mondial. Ces ventes ont généré un chiffre d'affaire de 40,932 millions d'euros, en hausse de 0,5 % par rapport à 2012.

Renault est composé de plusieurs sites industriels en France, dont celui des Yvelines qui est situé sur les communes d'Aubergenville et de Flins-sur-Seine.

L'usine de Flins, composée de 2604 collaborateurs, accueille les activités d'assemblage de véhicules (130 000 unités produites en 2013 dont la Clio IV et la Zoé Z .E) ainsi que des activités d'emboutissage de pièces y compris pour les autres usines du groupe, des activités de logistique pour les pièces et accessoires ainsi qu'une plateforme logistique (stockage et éclatement des véhicules neufs pour la région parisienne).

La stratégie de l'usine Renault de Flins est d'améliorer sa compétitivité sur son cœur de métier, à savoir la production de véhicules. Elle vise le top 3 des usines Renault de l'Europe de l'Ouest afin d'obtenir les affectations de véhicules lui permettant de maintenir, voire d'augmenter, son volume de production annuel.

La conclusion récente de l'accord de compétitivité au sein du groupe Renault a ainsi permis de garantir un volume annuel de production de 110 000 unités à l'usine de Flins, incluant l'annonce en avril 2013 par l'Alliance Renault-Nissan de relocalisation de la production annuelle de 82 000 Micra à Flins à partir de 2016. Le 14 février 2014, le PDG des deux constructeurs, Carlos Ghosn, indiquait la possibilité de confier 50 000 unités supplémentaires.

Ainsi, dans ce cadre, la compétitivité du centre d'emboutissage de pièces situé au sein de l'usine est un enjeu majeur pour le renforcement de ce site industriel majeur de Seine Aval.

## **2. Présentation du projet de Renault**

### **Origine et contexte du projet de R&D**

L'emboutissage consiste à transformer en pièces embouties des bobines de tôles fournies par les aciéristes. Les pièces embouties sont livrées pour 40% à destination des besoins de l'usine et à 60% pour d'autres clients du groupe dont les usines de Renault en France (Batilly, Maubeuge) et à l'étranger (Bursa-Turquie, Valladolid-Espagne, Curitiba-Brésil...) ainsi que pour l'usine Nissan en Angleterre.

Le centre d'emboutissage de Renault Flins occupe une place déterminante dans l'activité industrielle du site. 450 personnes travaillent sur les 9 lignes d'emboutissages du centre, permettant ainsi de produire 12 millions de pièces par an.

Ce centre d'emboutissage est soumis à une concurrence de plus en plus rude, de fournisseurs à moindre coût de production, en provenance de Turquie, de Pologne mais également en interne avec les deux centres d'emboutissage de Renault situés en Espagne.

A terme, le risque existe de voir cette activité disparaître de Flins et priver ainsi le site de son rôle actuel de centre d'emboutissage de pièces pour l'ensemble du groupe. Dans ce cas, c'est l'activité industrielle du site dans son ensemble qui s'en trouverait affaiblie.

La robotisation du stockage des pièces embouties constitue une réponse à cet enjeu économique majeur en vue de garantir la pérennité et accroître la compétitivité de l'activité d'emboutissage du site de Flins. La mise en place d'une robotisation du stockage sur 2 lignes d'emboutissages permettrait un gain de 21 % sur la valeur de la transformation ainsi qu'une meilleure ergonomie et confort de travail pour les salariés.

### **Description du programme des travaux de RDI à réaliser**

Le projet de RDI est destiné à développer un système de stockage robotisé intégrant des moyens de vision qui seront capables de reconnaître la position des pièces et adapter les trajectoires des robots pour la prise des pièces et le chargement dans les containers ensuite. Ce système de stockage permettra de stocker tous types de pièces que la ligne peut produire quel que soit le véhicule concerné, garantissant un engagement de la ligne en 3x8 sur 280 jours par an.

### **Planning, coût et financement du projet de RDI**

Le projet est prévu sur 19 mois, du 1<sup>er</sup> septembre 2013 au 31 mars 2015 (annexe 1). Le coût total du projet éligible est de 1 265 000 euros (annexe 2). L'assiette des dépenses retenue est de 880 000 €.

Le projet sera financé par le Conseil général sous la forme d'une subvention proposée à hauteur de 25%, soit 220 000 euros et par autofinancement.

### **3. Analyse de l'intérêt d'un soutien du Département des Yvelines**

Le projet présenté par Renault revêt un enjeu particulièrement important pour l'entreprise car il vise à lui apporter un avantage compétitif dans le domaine de l'emboutissage, contribuant à pérenniser l'activité industrielle du site de Flins dans son ensemble.

### **4. Avis favorable des services de l'Etat**

Après examen du dossier par les services de l'Etat, représentés par la Préfecture des Yvelines, un avis favorable au financement par le Département a été délivré, conformément à la convention de RDI entre le Département et l'Etat approuvée par délibération du Conseil général du 4 février 2011 et signée le 15 mars 2011.

### **5. L'aide du Conseil Général des Yvelines**

Au regard du caractère stratégique du projet et de son intérêt technologique, je vous propose d'accorder à ce projet une subvention de 25% du total des dépenses éligibles HT, soit un montant maximum de 220 000 euros, conformément aux réglementations européennes et au dispositif d'aide départementale pour la RDI.

Le soutien du Département s'inscrit dans le cadre de la convention précitée, adoptée en séance du Conseil général du 4 février 2011, en application de l'article 1511-5 du Code Général des Collectivités Territoriales.

Une convention, annexée au projet de délibération, est proposée entre le Département et la société Renault avec son annexe technique et financière. En raison de sa nature confidentielle, l'annexe technique ne sera jointe ni au rapport, ni à la délibération. Elle est disponible pour consultation dans les bureaux des services du Département.

Je vous propose de délibérer dans les termes suivants :